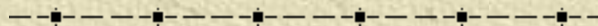


*Выстраивание взаимоотношений между
ключевыми участниками инновационного
проекта. Теория и практика.*

Дмитрий Сидоров



2010

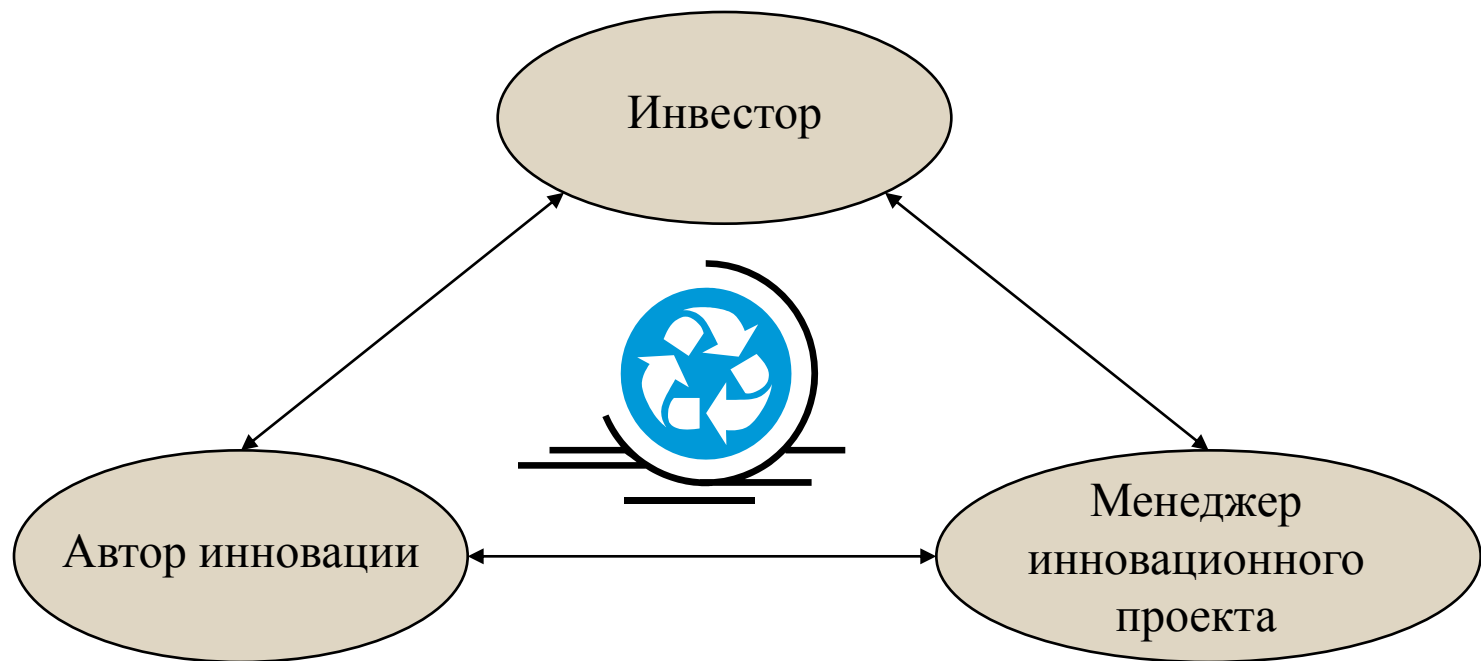
Автор инновации и инвестор

- Отсутствие опыта в бизнесе;
- Отношение к инновации – как к ребёнку;
- Большая зависимость от инновации;
- Нежелание ставить свою работу в зависимость от разного рода обстоятельств (особенно, финансовых)

- Нежелание разбираться в сути проекта;
- Фокус на финансовых параметрах проекта;
- Отсутствие свободного времени;
- Нежелание ставить свою прибыль в зависимость от разного рода обстоятельств (т.е. брать на себя риски, связанные с фактической реализацией проекта)

Инвестиционная деятельность — вложение инвестиций и осуществление практических действий в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта

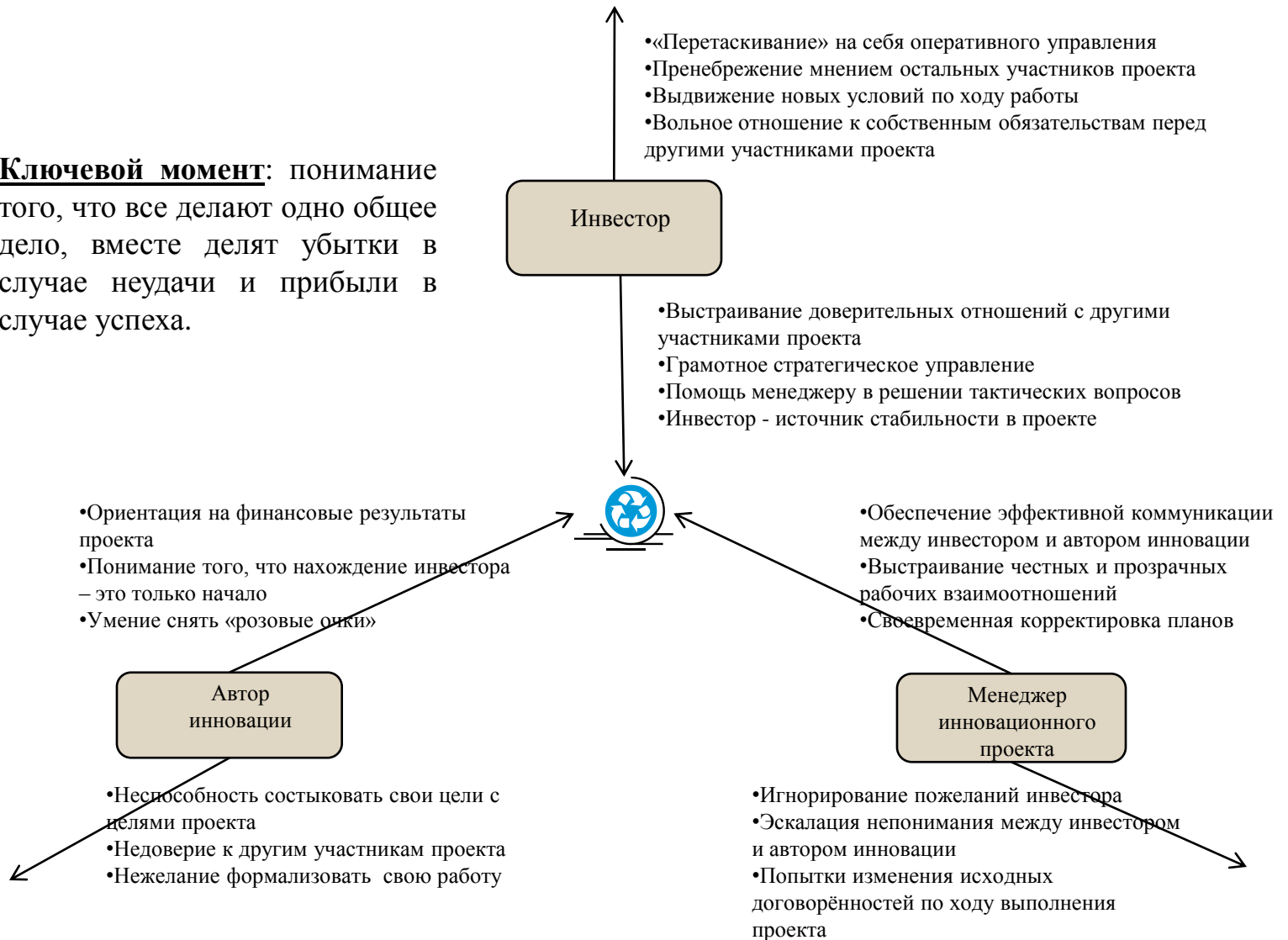
Инновационная триада



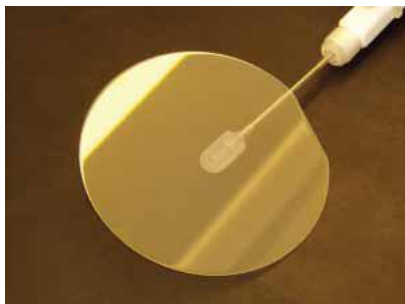
Предпринимательство – это процесс реализации потенциальной возможности за пределами имеющихся в распоряжении ресурсов. Менеджер инновационного проекта должен быть предпринимателем.

Факторы сплочения и разобщения триады

Ключевой момент: понимание того, что все делают одно общее дело, вместе делят убытки в случае неудачи и прибыли в случае успеха.

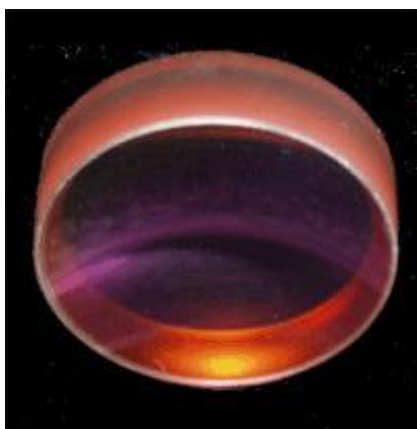


Проект «Разработка технологии производства подложек из монокристаллического нитрида галлия»



На средства Фонда Бортника создана экспериментальная установка, проведены опыты, получены образцы

Проект «Организация производства заготовок CVD селенида цинка»



За счёт частных инвестиций подготовлено лабораторное помещение, собрано производственное оборудование, произведён выпуск опытных партий материала, сделаны первые продажи.

✦ Только общее видение будущего проекта и понимание шагов, ведущих к достижению целей проекта, способны свести к минимуму риск возникновения конфликта между участниками проекта, а это – один из залогов успеха.

Кейс 1. Конфликт целей

- ✦ Инновационный проект включал стадию НИОКР, часть работ уже была выполнена, требовался частный инвестор для перехода на второй год программы «СТАРТ».
- ✦ Проблема: после того как были проведены необходимые переговоры и подписаны бумаги участники не смогли договориться о том, кто из них должен выплачивать заработную плату (независимому) генеральному директору.
- ✦ Решение: инвестор изменил свою оценку проекта и отказался участвовать

Кейс 2. Разные взгляды

- ✦ В IT-проект было вложено 10 млн рублей, при этом инвестор получил блокирующий пакет в уставном капитале предприятия.
- ✦ Проблема: наличие двух конкурирующих концепций: бесплатный сервис с заработком на сопутствующем контенте (реклама) или платный сервис без рекламы. Носителем первой концепции был генеральный директор, второй – инвестор.
- ✦ Решение: была выработана схема поиска консенсуса на основании рациональной аргументации

Кейс 3. Бесконечное совершенствование

- ✦ Инновационный проект был связан с производством приборов для диагностики раковых заболеваний, которые не были должным образом сертифицированы, однако в качестве исследовательского оборудования уже продавались.
- ✦ Проблема: команда проекта состояла из инженеров и научных сотрудников, менеджер имел небольшую долю в уставном капитале, поэтому работа шла только в направлении технического совершенствования проекта.
- ✦ Решение: менеджеру удалось выработать общее видение развития проекта с одним из учредителей-учёных, что обеспечило им на двоих контрольный пакет и возможность принудить остальных участников выполнять общие решения.

Спасибо за внимание!